



CASI
Canadian Agri-food
Sustainability Initiative

IDAC
Initiative de durabilité
agroalimentaire canadienne

Atelier sur l'investissement ESG et l'agriculture canadienne

22 novembre 2022



Coup d'œil sur l'atelier

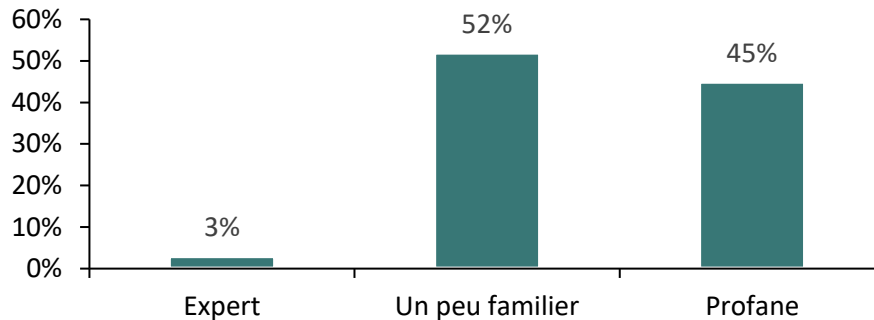
Le 22 novembre 2022, la Fédération canadienne de l'agriculture (FCA) a réuni des acteurs du secteur agroalimentaire de tous les coins du pays à l'occasion du deuxième atelier organisé pour l'Initiative de durabilité agroalimentaire canadienne (IDAC). Traitant d'investissement axé sur les enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance d'entreprise (ESG) en lien avec l'agriculture canadienne, cet atelier était le deuxième d'une série d'ateliers que prévoit tenir l'IDAC entre février 2022 et mars 2023. Pour en savoir plus sur la structure de l'atelier et les conférenciers, veuillez télécharger ce [cahier d'information](#).

L'atelier fut l'occasion de faire un survol des critères ESG et de l'importance qu'ils pourraient avoir pour les agriculteurs à l'avenir. Les panélistes invités ont expliqué comment leurs organisations utilisent les critères d'investissement ESG, quelles tendances elles constatent et comment elles assurent l'évolutivité de leurs programmes/organisations afin de les rendre plus résilients dans l'avenir.

Ont participé à l'atelier :

- Des groupements nationaux et provinciaux de producteurs
- Des agroentreprises privées
- Des accélérateurs et pôles d'innovation en agroalimentaire
- Des organismes fédéraux et provinciaux

La plupart des participants avaient une connaissance limitée des critères ESG ou se familiarisaient à peine avec le concept :



À l'échelle du Canada, 68 personnes ont participé à l'atelier.

Figure 1. Réponses à la question de sondage en direct « Notez votre connaissance des critères d'investissement ESG. »

Enseignements à retenir

Au moment où l'usage du terme ESG se répand dans différents secteurs au pays, il est plus important que jamais de comprendre comment ces critères d'investissement se tailleront une place dans le secteur agroalimentaire canadien. Pour aider notre secteur agricole à avoir des résultats positifs pour la société et l'environnement, il faudra absolument comprendre comment une perspective ESG peut influencer favorablement sur les résultats financiers et la durabilité.

L'ESG est une façon de plus de mesurer la performance à long terme d'une entreprise ou d'un investissement dans une perspective de durabilité et d'éthique. Si l'axe d'intervention de l'ESG peut avoir différentes interprétations, l'utilisation de l'ESG a trois optiques communes :

- Atténuation des risques
- Création de valeur
- Impulsion du changement



Qu'est-ce que l'IDAC?

L'IDAC créera une plateforme en ligne qui servira de pôle pour les programmes de durabilité dans le secteur agroalimentaire canadien. L'IDAC coordonnera l'échange de connaissances sur la durabilité dans les domaines de l'agriculture et de l'agroalimentaire et recensera les liens entre les travaux en cours en agriculture et en agroalimentaire au Canada et les normes internationales de durabilité. L'IDAC aidera à faire connaître les réussites canadiennes à l'échelle mondiale en braquant les projecteurs sur les bonnes pratiques déjà employées par les agriculteurs d'ici, grâce à des analyses comparatives des équivalences des normes et des programmes mises en ligne sur la plateforme. Sous l'égide de la FCA, l'IDAC est encadrée par un comité de gouvernance réunissant un large éventail de chefs de file de l'industrie et de la durabilité.

Discours liminaire

La conférencière principale, Andrea Gruza, est associée directrice à Bonnefield Financial, où elle est responsable de la durabilité, de l'ESG et du développement de nouveaux produits.

Motivée par les résultats concrets, Bonnefield priorise les agriculteurs et l'agriculture d'ici pour à terme promouvoir de saines pratiques de gestion des terres agricoles, aider les exploitants à améliorer leur efficacité et protéger l'intégrité des terres agricoles canadiennes. La marche vers la durabilité et l'ESG contribuera d'une part à protéger et à améliorer les rendements à long terme pour les investisseurs et d'autre part à protéger les agriculteurs et les terres agricoles.

L'utilisation de l'ESG en lien avec les terres agricoles suscite de plus en plus d'intérêt chez Bonnefield, qui aborde l'investissement ESG selon trois grands axes d'intervention :

- Repérage des risques matériels et des inducteurs de valeur
- Utilisation d'un langage ESG commun pour améliorer la communication entre le secteur agricole et les investisseurs
- Recherche d'investisseurs cadrant avec la vocation et le modèle d'affaires de Bonnefield

Enfin, Andrea a encouragé les participants à rester ouverts à l'idée d'un lien entre les critères d'investissement ESG et le langage utilisé pour communiquer de l'information au sujet du secteur agricole. L'ESB donne en effet au secteur agricole l'occasion de mieux communiquer les synergies entre ses pratiques et leurs avantages pour l'économie, la société et l'environnement.





Résumé des propos de nos panélistes

Voici nos panélistes



Alison Joutsi, LL.B., MBA

Vice-présidente, Développement durable et services-conseils en risque, BDO

M^{me} Joutsi est un pilier du groupe de pratique de l'ESG de BDO. Grâce à son expérience diversifiée, elle peut aborder les questions ESG et organiser des programmes de développement durable en tenant compte des aspects juridiques et commerciaux et des communications stratégiques, de manière à fournir une gamme complète de services-conseils sur les stratégies et la production de rapports concernant la durabilité.



Ben Gibbons

Associé directeur, Waterpoint Lane

M. Gibbons a axé sa carrière sur les services de banque d'investissement et le conseil aux entreprises en croissance et de moyenne envergure. Il a une vaste expérience des fusions et acquisitions et du financement par emprunt, par actions et autres capitaux. Son travail l'a souvent amené à épauler des entreprises en croissance en réunissant des capitaux et en élaborant des plans stratégiques avec leurs équipes de direction et leurs fondateurs.



Todd Coakwell, CPA, CMA

Directeur principal, Durabilité et ESG, Nutrien

Todd Coakwell est un directeur principal d'expérience, responsable de la durabilité et de la divulgation ESG à Nutrien Ltd., premier fournisseur mondial d'engrais, d'intrants et de services pour l'agriculture. Doté d'une solide connaissance du secteur agricole, des communications avec les investisseurs et du soutien aux investisseurs, il dirige le développement de la divulgation ESG pour Nutrien tout en intégrant les procédures ESG dans l'organisation.



Quelles tendances observe-t-on dans les critères d'investissement ESG?		
Environnement	Société	Gouvernance
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Émissions de GES (méthane, oxyde nitreux, dioxyde de carbone) ✓ Atténuation des changements climatiques et adaptation ✓ Engagements en faveur de la carboneutralité des opérations 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Équité, diversité et inclusion ✓ Bien-être du personnel 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Pratiques éthiques des entreprises ✓ Cybersécurité renforcée
<p>Adoption imminente de nouvelles lois sur les rapports ESG des sociétés cotées en bourse :</p> <p>Tandis que les investisseurs à l'international commencent à exiger des entreprises qu'elles produisent des rapports plus fiables, de meilleure qualité et plus transparents, les législateurs édictent de nouvelles dispositions qui obligent les sociétés cotées en bourse à produire des rapports sur les critères ESG.</p> <p>En appui à cette exigence de déclaration, la Fondation des normes internationales d'information financière (IFRS) met sur pied de nouveaux conseils de normalisation, dont l'International Sustainability Standards Board (ISSB).</p> <p>Au cours des prochaines années, le secteur agricole se verra chargé de trouver des moyens de simplifier la production de rapports sur les critères ESG.</p>		

S'agissant de collecter des données pour les rapports ESG, par où le secteur agricole devrait-il commencer?

- En premier lieu, il faut comprendre sur quels éléments l'entreprise ou organisation souhaite faire porter les suivis, les contrôles et les rapports. En choisir un petit nombre et les étudier correctement.
- La communication avec les parties concernées est fondamentale pour définir vos paramètres et savoir ce que souhaite votre chaîne d'approvisionnement.
- La résilience à long terme passe par des alliances avec des partenaires de la chaîne de valeur, des fournisseurs et des consommateurs finaux. À cette fin, il pourrait être bon de s'adresser dans un premier temps aux fournisseurs d'intrants agricoles (semences, engrais et produits de protection des cultures).

« La mobilisation des parties prenantes est au cœur de l'ESG. Une bonne compréhension des paramètres et des données dont votre chaîne d'approvisionnement a besoin vous ouvrira beaucoup de possibilités et contribuera à atténuer les risques. »

Le gouvernement peut aider le secteur agricole à parler efficacement des critères ESG.

- Le gouvernement peut soutenir le secteur agricole en lui octroyant des fonds pour ses communications au sujet des critères d'investissement ESG. Il a d'ailleurs financé le secteur de l'énergie, ce qui a contribué à la transition de ce dernier vers l'investissement/la surveillance ESG.
- Le gouvernement devrait appliquer toute mesure réglementaire avec circonspection et regarder d'abord les effets qu'ont eus ces mesures dans d'autres pays. Un bon point de départ serait par exemple de miser sur des objectifs plutôt que sur la réglementation.
- En parlant des possibilités plutôt que des risques lorsqu'il est question d'environnement en agriculture, on peut aider à présenter le secteur agricole canadien comme un modèle à suivre en matière d'investissement et de surveillance ESG. Le secteur pourrait par exemple s'imposer comme un numéro un mondial des pratiques de gestion qui séquestrent le carbone et réduisent les émissions de gaz à effet de serre.
- Le gouvernement devrait faire de l'éducation et prodiguer des conseils pour soutenir l'investissement et la surveillance ESG.

La relation entre l'ESG (la durabilité) et le secteur agroalimentaire évolue constamment. On tâche donc d'assurer l'évolutivité des initiatives pour qu'elles demeurent adaptables au concept mouvant des méthodes de production durables.

- Pour que leurs organisations clientes résistent à l'épreuve du temps, les services-conseils de BDO misent sur la technologie.
- Waterpoint Lane se concentre sur les résultats plutôt que sur les pratiques. Les moyens d'atteindre les résultats peuvent changer en fonction de nouvelles informations sur les pratiques de production durables.
- Nutrien s'attache à forger des partenariats tout au long de la chaîne de valeur agricole pour faciliter le changement.

« La durabilité est un parcours. La perfection n'étant pas de ce monde, personne ne l'atteindra. C'est un processus auquel les entreprises devront travailler au fil du temps. Il faut avancer à petits pas. »

- Ben Gibbons

Bilan, par Tyler McCann

Tyler McCann

Directeur général, Institut canadien des politiques agroalimentaires



Tyler McCann est directeur général de l'Institut canadien des politiques agroalimentaires. Sa carrière en politiques agroalimentaires l'a amené à travailler pour des ministres fédéraux, des groupements agricoles, des associations de l'industrie et des entreprises agroalimentaires. Avec sa famille, il exploite une ferme dans l'Outaouais.

Toute médaille a son revers. D'un côté, l'ESG donne aux investisseurs le pouvoir de modifier le cours des choses tout en permettant aux agriculteurs d'obtenir de nouvelles sources de capitaux pour opérer des changements. De l'autre côté, l'intervention de sociétés cotées en bourse qui ont des exigences ESG exercera des pressions sur la chaîne d'approvisionnement. Plus le secteur agricole embrassera les occasions de fournir des informations en toute transparence, mieux nous pourrons faire « briller » l'agriculture canadienne face aux exigences ESG à venir.

On semble encore se demander où se situe le Canada dans ces conversations à l'échelle mondiale. Le Canada peut se tourner vers d'autres pays, notamment l'Australie, qui s'efforcent de faire évoluer leurs secteurs agricoles. Les panélistes ont livré de précieux enseignements sur les initiatives que peut entreprendre le Canada pour aller aux devants des exigences de déclaration ESG. Le Canada peut se démarquer au niveau mondial en intégrant les critères d'investissement ESG dans la communication de la durabilité des pratiques de production et de la chaîne d'approvisionnement de son secteur agricole.



L'ESG donne au secteur agricole canadien l'occasion de jouer un rôle d'impulsion :

- Santé et conservation des sols, surtout avec la croissance généralisée de l'adoption du semis direct et des cultures de couverture
- Adoption de pratiques de conservation de l'eau
- Avant-gardistes, les agriculteurs adoptent rapidement les solutions offertes par l'innovation technologique

Comment le Canada peut-il s'imposer comme un chef de file de la communication des pratiques agricoles qui alimentent les rapports ESG?

- Le secteur doit s'affairer à normaliser et simplifier les techniques de surveillance et la production des rapports. Il est important de tirer parti des programmes déjà en place et d'alléger le plus possible le fardeau des agriculteurs.
- Il faut faire comprendre que tout le monde n'arrivera pas à tout faire et que la meilleure stratégie consiste à se concentrer sur un petit nombre d'éléments.
- Le secteur doit parler d'une seule voix dans ses communications sur la durabilité.

Financé en partie par le gouvernement du Canada dans le cadre du programme Agri-assurance du Partenariat canadien pour l'agriculture, une entente fédérale-provinciale-territoriale.